

TERRITORIALLY-ORIENTED MODEL OF MANAGEMENT OF PROCESSING ENTERPRISES OF UKRAINE

Nadezhda ONIKIENKO¹

Kherson National Technical University, Ukraine

Abstract. *The subject* of research of this article are the processing enterprises of Ukraine. In the period of political and economic instability, when state decentralization is carried out and territorial communities receive greater powers and resources, the issue of building a model of enterprise management is becoming increasingly important. *The purpose* of the article is to develop an effective model for managing processing enterprises in the relevant direction of the development of the state. *Methodology.* During the analysis it was established that an effective management model for processing enterprises should be consistent with the development strategies of the state and a particular region. These strategies are interrelated and provide for a comprehensive system approach. The study is based on an analysis of the strengths and weaknesses of the region: geographic, economic, industrial. Based on the analysis of the strengths of the region, the opportunities for efficient development of processing enterprises in the given territory were determined and a model of territorially-oriented management of enterprises was developed. The model is based on the principles of economic and political development of the region, with the help of which, its opportunities are realized. *Conclusions.* Territorial-oriented management of a processing enterprise is an effective model of organization and management. This model covers all spheres of influence on the development of the enterprise. It is based on the interrelation of the territory and the processing enterprise and ensures the receipt of state support within the framework of the approved development strategy for a certain territory. In the proposed model, we observe that at the first stage – the organization of the enterprise, its founder is guided by the geographically attractive location of the enterprise. At the second stage – development, the enterprise developing in accordance with the strategies of development of regions and the state, has the opportunity to receive state support and positively affect the territory, reducing its negative sides, developing it.

Key words: processing enterprises, geographically-oriented model, effective management, industrial potential, foreign economic relations.

JEL Classification: M21, M29, M11, M20, F42

1. Вступление

На данном историческом этапе развития экономика Украины трансформируется, вектор развития экономических отношений стремится к европейскому. Перед государственной властью на каждом уровне стоит задача – сохранить стабильность и обеспечить дальнейшее экономическое развитие регионов и государства. Одним из основных направлений развития Украины является расширение и упрощение доступа украинских товаров на рынки государств – членов Европейского Союза. Для осуществления данной цели необходимо приведение системы технического регулирования в соответствие с европейскими требованиями и завершения реформирования системы государственного контроля над безопасностью и качеством пищевых продуктов. Важная роль в данном направлении развития экономики и промышленности Украины принадлежит перерабатывающим предприятиям.

Проблематика эффективного управления перерабатывающими предприятиями нашла свое отражение в работах многих украинских исследователей, среди которых Базилевич В. Д., Белорус О.Г., Боринец С.Я., Гальчинский А.С., Ещенко П.С., Пешко А.В., Рязанова Н.С. и другие. Среди зарубежных ученых, разрабатывающих данную тематику, следует отметить Л. Бальцеровича, Т. Эдисона, А. Зиденберга, Т. Килликом и др. Однако, несмотря на значительный объем научных достижений в этой сфере, некоторые вопросы разработки эффективной модели управления перерабатывающими предприятиями и ее влияние на регион размещения предприятий имеют противоречивый и дискуссионный характер.

В период политической и экономической нестабильности, когда осуществляется государственная децентрализация и территориальные общины получают большие полномочия и ресурсы – вопрос построения модели управления предприятиями при-

Corresponding author:

¹ Department of Finance, Banking and Insurance, Kherson National Technical University.

E-mail: nfemerald@ukr.net

обретает все большую актуальность. Таким образом, научная новизна статьи заключается в разработке эффективной модели управления перерабатывающими предприятиями.

Целью статьи является разработка модели управления перерабатывающими предприятиями соответствующей целевому направлению развития государства. Модель основывается на основных принципах экономического и политического развития региона, с помощью которой реализуются его возможности на основании сильных сторон территории.

2. Стратегия устойчивого развития Украины и ее регионов

Для экономического развития Украины и регионов Президентом Украины был подписан Указ «О стратегии устойчивого развития «Украина-2020»» (Decree of the President 2015). Эта стратегия определяет основные векторы развития экономики, политического устройства, основы деятельности производства. Стратегия устойчивого развития предполагает реализацию реформ и программ по направлениям: развитию, безопасности, ответственности, гордости. И одной из первоочередных задачи является реализация программы дерегуляции и развитию предпринимательства.

Согласно Стратегии устойчивого развития «Украина-2020» была разработана и утверждена Стратегия развития Херсонской области на период до 2020 года (Strategy for the development of the Kherson region 2015), которая предусматривает ускорение темпов развития региона, повышение ее конкурентных позиций.

Стратегия предусматривает развитие территории Херсонской области с соблюдением международных стандартов сохранения и развития окружающей среды. Основывается на принципах ресурсосбережения, с учетом действующей системы расселения по принципу ее сохранения и развития. Осуществляется приоритетное развитие точек экономического роста, обеспечивающих равномерное продвижение территории области с учетом традиционных направлений экономики и возможности развития отраслей, которые органично сочетаются с уже действующими производствами и дополняют их.

Реализация Стратегии развития Херсонской области предусматривает формирование комплексной системы проектов, выполнение которых базируется на осуществлении влияния каждого проекта как на общую ситуацию в Херсонской области, так и на ситуацию на уровне территориальных общин. Определяющее место в разработке и внедрении мероприятий Стратегии развития предоставляется именно территориальным общинам, ведь она разрабатывается на основе представленных ими проектов.

Для развития перерабатывающих предприятий в рамках Стратегии развития Херсонской области определены следующие стратегические цели: обеспечение условий для развития перерабатывающей промышленности, содействие развитию сертификационного центра для сельскохозяйственных предприятий, содействие созданию и развитию семейных фермерских хозяйств, финансовая поддержка мероприятий в агропромышленном комплексе путем удешевления кредитов. То есть, по нашему мнению, основными задачами для развития перерабатывающих предприятий являются: улучшение инвестиционного климата, повышение уровня сертификации и стандартизации качества продукции и обеспечения экологических норм продуктов переработки, использования инструментов бюджетного обеспечения для осуществления указанных целей.

3. Анализ потенциала региона

Для построения модели государственной поддержки перерабатывающих предприятий, проанализируем сильные и слабые стороны региона.

Сильные стороны Херсонской области предлагаем условно разделить на территориально-географические, промышленные и экономические.

К сильным территориально-географическим сторонам, на наш взгляд, относятся:

- выход области в черноморско-азовского побережье. По территории области проходит государственная граница протяженностью 458 км, в том числе по морям: Черному – 350 км, Азовском – 108 км. Это является возможностью для развития транспортной инфраструктуры, туризма, а также активного участия в трансграничном сотрудничестве стран Черноморского бассейна;
- значительный транспортный потенциал. Присутствуют и развиваются все основные виды транспорта. Инфраструктура области включает автомобильный, железнодорожный, водный и воздушный транспорт. Функционирует аэропорт с международным статусом. Благодаря этому возможные внутрисостоятельные и внешнегосударственные экономические связи;
- многообразие природных ресурсов, создает необходимые условия для развития хозяйственной деятельности. Имеющиеся земельные и значительные водные ресурсы, в том числе свободные для использования в зоне рекреации; высококачественные южные черноземы; искусственные лесные массивы общей площадью 130,7 тыс. га; полезные ископаемые: известняк, глинистые породы, камни, минеральные воды, соли,
- значительный потенциал для развития нетрадиционной и возобновляемой энергетики. Часть области имеет равнинный рельеф в солончаковых степях, благоприятный для строительства ветро- и солнечных электростанций.

тростанций. Количество солнечных дней и скорость ветра обеспечивают высокую рентабельность объектам нетрадиционной энергетики. Это является важным фактором развития перерабатывающих предприятий на территории области, так как способствует удешевлению себестоимости произведенной продукции.

- значительный агропромышленный потенциал, сельскохозяйственный кластер. В структуре земель сельскохозяйственного назначения 49,9% составляют черноземы (южные и обыкновенные). Имеющиеся 426,8 гектаров орошаемых земель, предприятий по производству и ремонту сельскохозяйственной техники и оборудования для капельного орошения, мощного трудового потенциала (39% трудоспособного населения – жители сельской местности). Равнина сельскохозяйственных земель благоприятна для ведения крупнотоварного производства. Наличие 69 предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции и производства пищевых продуктов и напитков, которые имеют хорошую репутацию далеко за пределами Украины;

- обеспеченность трудовыми ресурсами на данном этапе развития экономики, потенциал для подготовки и переподготовки кадров. 65% населения в трудоспособном возрасте является экономически активным, значительная часть населения имеет высшее образование. В области функционируют 26 высших учебных заведений, из них 9 – III-IV уровней аккредитации и 26 государственных профессионально-технических учебных заведений;

- высокий интеллектуальный потенциал в сфере АПК. Наличие высоких технологий в области переработки, которые могут быть использованы как площадки для распространения технологий. Имеющиеся научные школы, учреждения сельского хозяйства. Сложившаяся добра сортовая база, активно внедряются высокие технологии в перерабатывающее производство.

Экономическим потенциалом области являются:

- наличие значительного количества земельных участков, пригодных для введения инвестиционной деятельности на территории области. Существует 220 земельных участков общей площадью 8432,52 гектаров преимущественно сельскохозяйственного назначения;

- экспортоориентированная специфика внешнеторговой деятельности;

- гибкость рынков урбанизированных территорий области за значительный предпринимательский потенциал (141 человек, занята в предпринимательстве, на 1000 человек населения).

Исходя из анализа сильных сторон области, можем определить возможности для эффективного развития перерабатывающих предприятий на территории данного региона (рис. 1, 2, 3).

Так, благодаря выгодному территориально-географическому положению Херсонской области, по нашему мнению, открываются перспективы и возможности для перерабатывающих предприятий в данном регионе. Такое размещение перерабатывающих предприятий способствует быстрой доставке продуктов переработки к заказчикам, а также способствует развитию и укреплению внешнеэкономических связей перерабатывающих предприятий, благодаря чему они развиваются и имеют положительный экономический эффект.

Одной из возможностей является удобство доставки материалов, так как область имеет выход к двум морям и значительный транспортный потенциал.

Такое размещение перерабатывающих предприятий способствует быстрой доставке продуктов переработки к заказчикам, а также способствует развитию и укреплению внешнеэкономических связей перерабатывающих предприятий, благодаря чему перерабатывающие предприятия развиваются и имеют положительный экономический эффект.

Область имеет значительный потенциал для развития нетрадиционной воспроизведенной энергетики, что может способствовать высвобождению средств для улучшения инвестиционного климата, проведе-



Рис. 1. Возможности для развития перерабатывающих предприятий благодаря территориально-географическому положению региона

Источник: разработано автором

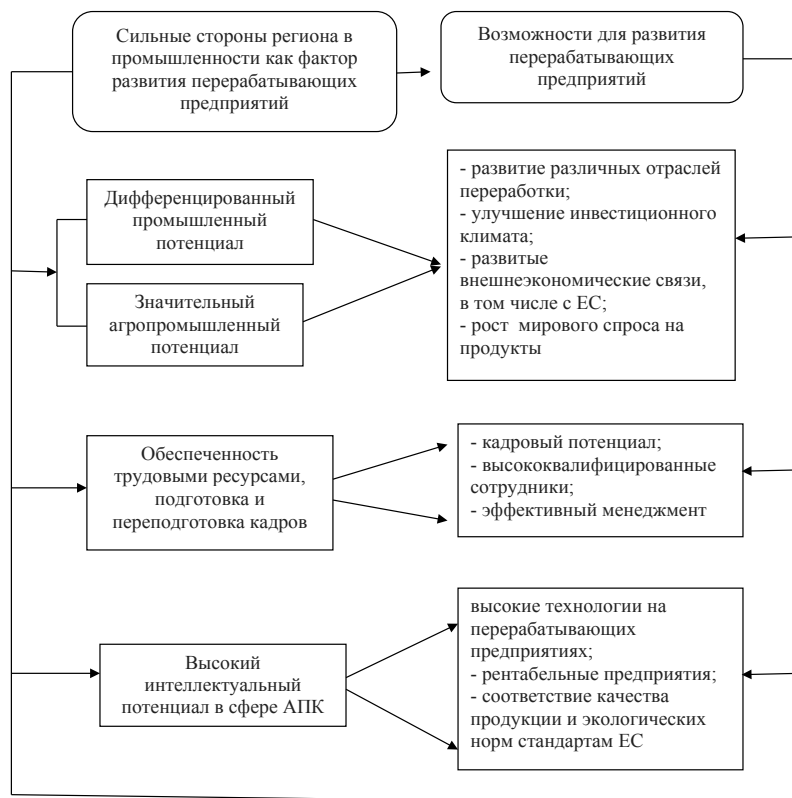


Рис. 2. Возможности для развития перерабатывающих предприятий благодаря сильным сторонам региона в промышленности

Источник: разработано автором



Рис. 3. Возможности для развития перерабатывающих предприятий благодаря сильным экономическим сторонам региона

Источник: разработано автором

ние технического перевооружения.

Херсонская область характеризуется дифференцированным промышленным потенциалом, стимулирует развитие различных отраслей переработки на ее территории, развивает внешнеэкономические связи, в том числе со странами Европейского Союза, увеличивает мировой спрос на готовую продукцию перерабатывающих предприятий. В области имеются высшие учебные заведения и центры переподготовки кадров, которые обеспечивают перерабатывающим предприятиям высококвалифицированных сотрудников в сфере переработки и эффективный менеджмент.

Существование значительного количества земельных участков и разнообразие природных ресурсов способствует росту бюджетной самостоятельности общин, так как территориальная община может использовать природные ресурсы территории для своего экономического развития. Так как Херсонская область является аграрной, то многообразие природных ресурсов и значительное количество земельных участков будет стимулировать развитие перерабатывающих предприятий, в том числе пищевых, предприятий легкой промышленности. То есть, сильные стороны региона, где находится перерабатывающее предприятие, стимулирует развитие такого предприятия.

Осуществляя деятельность и развиваясь, перерабатывающее предприятие способствует экономической независимости и эффективному развитию территориальной общины, на территории которой оно находится, способствует благоустройству населения общины, принимает участие в решении ее социальных проблем, кадровых вопросов, вопросов привлечения инвесторов и спонсоров. Благодаря улучшению инвестиционного климата территориальная община может развиваться, повышать спрос и покупательную способность населения.

На ряду с существованием сильных сторон Херсонская область имеет также и слабые стороны своего развития. Основными проблемными сторонами Херсонской области, которые могут помешать развитию перерабаты-

вающих предприятий, являются: отсутствие системы сбора и утилизации твердых бытовых отходов, высокий уровень физического износа и энергоемкость большинства предприятий области, низкий уровень внедрения ресурсосберегающих технологий, ограниченность трудоустройства в сельской местности, недостаточное количество очистных сооружений и низкий уровень действующих, слабо развита инфраструктура поддержки бизнеса и привлечения инвестиций, недостаточная финансово-кредитная поддержка перерабатывающих предприятий области из бюджетов всех уровней.

Решению проблемных вопросов экономики региона может способствовать организация новых и развитие действующих перерабатывающих предприятий. Так, проблему ограниченности трудоустройства в сельской местности и незначительное количество рабочих мест, которые привлекают молодежь, может решить организация перерабатывающих предприятий в сельской местности. Такая местность, исходя из сильных сторон Херсонской области, имеет большой ресурсный потенциал, земли пригодны для выращивания агропромышленной продукции, которая является сырьем для перерабатывающих предприятий. Такие предприятия усилят территориальные общины населением трудоспособного возраста.

То есть, мы можем наблюдать взаимную отдачу и взаимную зависимость перерабатывающих предприятий и региона, в том числе территориальной общины. Встречным движением со стороны территориальной общины региона будет предоставление организационной, экономической и других возможных форм поддержки перерабатывающим предприятиям.

Принимая во внимание выгодное территориально-географическое положение региона (выход области в черноморско-азовского побережья и значительный транспортный потенциал) – нахождение предприятия в сельской местности не создаст проблем при доставке продуктов переработки.

4. Модель управления перерабатывающими предприятиями

Исходя из проведенного анализа, мы предлагаем территориально – ориентированную модель управления перерабатывающим предприятием. Ее использование направлено на взаимную зависимость и взаимной отдачу территории, на которой находится перерабатывающее предприятие и самого предприятия. Используя сильные стороны региона, предприятие развивается и наоборот: предприятие предоставляет стимулы для развития данного региона. Такая модель осно-

вана на двух подходах: на этапе организации предприятия и на этапе развития предприятия.

На этапе организации предприятия, первый критерий на который опирается основатель перерабатывающего предприятия – это инвестиционная привлекательность региона. Эта категория, в первую очередь, включает в себя – территориально-географические характеристики региона: наличие и плодородие земельных ресурсов для сырья переработки, наличие водоемов для построения очистных сооружений и технического использования предприятием, выход к морским, речным портам, разветвленная транспортная система. Важным фактором на сегодняшний день является существование территориальных общин в данном регионе, поскольку они влияют на утверждение стратегий развития территории, приоритетные экономические и промышленные направления.

Важным фактором для основания перерабатывающего предприятия на определенной территории являются социальные вопросы, демографическая ситуация региона, наличие кадрового потенциала, существование центров образования – подготовки и переподготовки, для специалистов профиля переработки. Также важна политическая стабильность, отсутствие военной угрозы, уровень преступности и покупательная способность населения (рис. 4).

Стимулом организации перерабатывающего предприятия на данной территории являются условия деятельности, которые и являются сильными сторонами определенного региона.

На этапе развития предприятия критерием выступает соответствие стратегии регионального развития. Данная стратегия – составная часть стратегии развития государства и поэтому должна соответствовать ее основным направлениям и целям. Большую роль здесь играют территориальные общины как учредители и практики стратегий. Если деятельность предприятия соответствует основным направлениям развития, определенных стратегиями развития, то перерабатывающее предприятие данного региона получит под-



Рис. 4. Территориально-ориентированное управление перерабатывающим предприятием на этапе организации

Источник: разработано автором

держку: государственную, региональную, территориальную.

Это и будет стимулом для развития перерабатывающего предприятия на данной территории.

5. Выводы

Территориально-ориентированное управление перерабатывающим предприятием – это эффективная модель организации и управления. Такая модель охватывает все сферы влияния на развитие предприятия. Она основана на взаимосвязи территории и перерабатывающего предприятия и обеспечивает получение государственной поддержки в рамках утвержденной стратегии развития определенной территории.

В предлагаемой модели, мы наблюдаем, что на первом этапе – организации предприятия, его основатель ориентируется на территориально привлекательное расположение предприятия. На втором этапе – развитие, предприятие развиваясь в соответствии со стратегий развития регионов и государства, имеет возможность получить государственную поддержку, и получив ее, положительно повлияет на территорию, уменьшая ее негативные стороны, развивает ее.

Наши дальнейшие исследования будут направлены на анализ внедрения территориально-ориентированной модели управления перерабатывающими предприятиями и поиск новых эффективных моделей управления ими.

References:

- Bugayenko, N. (2010). *Sovremennyye tendentsii razvitiya sistemy gosudarstvennoy pomoshchi v YES*. Statistika Ukrainy, 1, 92–98.
- Danieli, P. (2012). *Sostoyaniye razvitiya predpriyatiy pererabatyvayushchey otrasli v regional'nom aspekte*. Ekonomika promyshlennosti. 3-4, 22-28.
- Dogovor ob osnovanii Yevropeyskogo Soobshchestva: zakonodatel'stvo Ukrainy. *Mezhdunarodnyye dokumenty* (2005) from: http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=994_017
- Ukaz Prezidenta Ukrainy «O strategii ustoychivogo razvitiya» Ukraina-2020» (2015) from: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>
- Strategiya razvitiya Khersonskoy oblasti na period do 2020 goda (2015) from: <http://khoda.gov.ua/strategiya-rozvitku-2020>
- Investytsiynyy potentsial Khersons'koyi oblasti (2017) from: <http://khoda.gov.ua/departament-zovnishnoekonomichno%25d1%2597-diyalnosti-turizmu-ta-kurortiv>

Надежда ОНИКИЕНКО

ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ УКРАИНЫ

Аннотация. Предметом исследования данной статьи являются перерабатывающие предприятия Украины. В период политической и экономической нестабильности, когда осуществляется государственная децентрализация и территориальные общины получают большие полномочия и ресурсы, вопрос построения модели управления предприятиями приобретает все большую актуальность. Целью статьи является разработка эффективной модели управления перерабатывающими предприятиями соответствующей целевому направлению развития государства. Методика. В процессе анализа было установлено, что эффективная модель управления перерабатывающими предприятиями должна соответствовать стратегиям развитиями государства и отдельного региона. Эти стратегии взаимосвязаны и предусматривают комплексный системный подход. Исследование основано на анализе сильных и слабых сторон региона: территориально-географических, экономических, промышленных. Исходя из анализа сильных сторон области, были определены возможности для эффективного развития перерабатывающих предприятий на данной территории и разработана модель территориально-ориентированного управления предприятиями. Модель основывается на принципах экономического и политического развития региона, с помощью которой реализуются его возможности. Выводы исследования. Территориально-ориентированное управление перерабатывающим предприятием – это эффективная модель организации и управления. Такая модель охватывает все сферы влияния на развитие предприятия. Она основана на взаимосвязи территории и перерабатывающего предприятия и обеспечивает получение государственной поддержки в рамках утвержденной стратегии развития определенной территории. В предлагаемой модели, мы наблюдаем, что на первом этапе – организации предприятия, его основатель ориентируется на территориально привлекательное расположение предприятия. На втором этапе – развитие, предприятие, развиваясь в соответствии со стратегий развития регионов и государства, имеет возможность получить государственную поддержку и положительно повлияет на территорию, уменьшая ее негативные стороны, развивает ее.