

Yana Cherniaieva, Bachelor Student
Olena Kostyunik, Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor
National Aviation University
Kyiv, Ukraine

DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-269-2-22>

THE ROLE OF LOGISTICS IN PROJECT MANAGEMENT

РОЛЬ ЛОГІСТИКИ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ

Розвиток підприємницької діяльності відбувається через становлення нових та складних завдань. Сукупність таких задач, зазвичай, перетворюються у проекти. В Україні та Європі сучасний бізнес стає все більш проектно-орієнтованим. Таке явище пояснюється бажанням створювати нові продукти та послуги і досягнення значних результатів в існуючих галузях. Успіх поставленого завдання залежить від реалізації проекту, котрий розуміється як комплекс заходів орієнтований на досягнення поставлених цілей, реалізація яких є управлінням проектом.

Особливістю управління проектами, з точки зору логістики, є безліч потокових процесів, котрі потребують управління. Велика кількість потокових процесів пояснюється забезпеченням управління проектами, що включає такі види: інформаційне, правове, фінансове, кадрове, матеріально-технічне, математичне і програмне забезпечення.

Якщо розглядати логістичний підхід в управлінні проектами, то його можна визначити як системний підхід в управлінні проектами в галузі забезпечення. Роль логістики не обмежується лише в ресурсному забезпеченні реалізації проекту, вона поширюється на управління потоками ресурсів в різних предметних областях.

До основних завдань логістики в управлінні проектами можна віднести [1]:

- створення інтегрованої системи управління матеріальними потоками на основі інформаційних потоків;
- розробка методів управління рухом ресурсів і контролю матеріальних потоків;
- визначення стратегії і технології фізичного розподілу ресурсів по роботах проекту;
- стандартизація напівфабрикатів і упаковки;
- прогнозування обсягів поставок, перевезень і складування;
- виявлення дисбалансу між потребами і можливостями закупівлі і поставок;
- оптимізація технічної та технологічної структур транспортно-складських комплексів.

Загальна мета логістики полягає у створенні ефективної системи управління матеріальними, фінансовими, інформаційними, сервісними та іншими потоками, в управлінні проектами логістика охоплює весь ресурсно-функціональний спектр потокових процесів, що виникають в ході здійснення проекту.

Як поєднання логістики та управління проектами також можна розглянути управління логістичними проектами, котрі розуміють під собою реалізацію проектів, спрямованих на перетворення, створення логістичної системи або її елементів, а також реалізація задач, досягнення яких призведе до вирішення поставлених задач відповідно до поставлених цілей проекту [2]. Такі проекти вважаються складними та потребують застосування галузевих методів управління. Як приклад таких проектів може бути будівництво логістичних центрів, котрі розширюють можливості надання логістичних послуг. Значну роль логістичні проекти відіграють на розвиток галузі на державному рівні, адже з розвитком логістичної інфраструктури пришвидшується обробка матеріального потоку, що скорочує його час в загальному ланцюгу та призводить до збільшення оброблених об'ємів на підприємницькому рівні.

Створення та реалізація проекту може мати різні масштаби, в логістичній галузі, це може бути від розбудови інфраструктури до створення проектів транспортування. Проектна логістика,

зазвичай, використовується при транспортуванні великогабаритних та великовагових вантажів (металоконструкцій, генераторів, модульних станцій, цистерн) з використанням відразу декількох видів транспортних засобів, такі перевезення потребують розробки індивідуальних рішень. Основними положеннями проектної логістики є послідовність і часові рамки. Завдяки таким проектам реалізація будівництва складних інфраструктурних об'єктів стає простішою.

При поєднанні логістики та управління проектами можна отримати комбінації, котрі охоплюють різні напрямки, але мають одну мету. Розвиток та поєднання цих двох елементів призведе до швидкого та ефективного пошуку і реалізації нових задач, реалізація яких призведе до отримання бажаного продукту.

Література:

1. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами : підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
2. Батенко Л.П. Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проектами : Навч. Посібник. Київ : КНЕУ, 2003. 231 с.