

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-62>

EVALUATION OF THE CURRENT STATE OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF THE MOTOR TRANSPORT SHOP

ОЦІНКА ПОТОЧНОГО СТАНУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ АВТОТРАНСПОРТНИМ ЦЕХОМ

Mints O.Yu.

*DSc (Economics), Professor
LLC "Technical university
"Metinvest polytechnic",
Zaporizhzhia, Ukraine*

Мінц О.Ю.

*д.е.н., професор,
ТОВ «Технічний університет
«Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна*

Pinchuk O.M.

*student (group 051-22-1m),
LLC "Technical university
"Metinvest polytechnic",
Zaporizhzhia, Ukraine*

Пінчук О.М.

*студент гр. 051-22-1м,
ТОВ «Технічний університет
«Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна*

У сучасних умовах управління автотранспортним цехом стає все важливішим завданням, яке потребує комплексного підходу та системної оцінки. Оцінка поточного стану системи управління автотранспортним цехом має велике значення для забезпечення ефективності та надійності функціонування цього ключового компонента логістичних ланцюгів підприємства. У даному дослідженні ми зосередимося на аналізі та оцінці важливих аспектів управління автотранспортним цехом та визначимо ключові напрями для підвищення ефективності цього процесу на прикладі ПРАТ «ІНГЗК». Для цього ми використовуємо фактичну інформацію про теперішній стан підприємства, існуючі дослідження та концептуальні підходи до управління ресурсами та фінансами автотранспортного цеху. Буде відзначено, що наш аналіз буде базуватися на джерелах, які висвітлюють актуальні питання управління автотранспортним цехом і надають практичні рекомендації щодо підвищення ефективності цього процесу.

1. **Загальний огляд автотранспортного цеху:** Аналіз поточного стану цеху, його функцій і завдань у контексті діяльності підприємства.

2. **Оцінка стану автопарку і робочого стану:** Аналіз технічного стану автопарку, включаючи робочий стан автомобілів, наявність

технічних несправностей і регулярність технічного обслуговування, та розгляд можливості використати досвіду підприємств групи.

3. **Управління ресурсами:** Оцінка використання ресурсів цеху, включаючи пальне, запасні частини і кадровий потенціал. Пальне як інструмент логістики, запасні частини як процес де відсутнє «пляшкової шийки», та кадровий функціонал як автоматизація.

4. **Фінансовий аналіз:** Визначення ефективності фінансового управління автотранспортним цехом, включаючи бюджетування та витрати.

5. **Оптимізація логістики і маршрутизація:** Аналіз схеми логістики, маршрутів та транспортних витрат з метою оптимізації ефективності.

Загальний аналіз стану системи управління автотранспортним цехом зможе підкреслити ряд важливих аспектів та можливих шляхів вдосконалення цього процесу. З урахуванням наявних відгуків від спеціалістів та досліджень з рекомендацій операційних поліпшень, що надходять від провідних експертів у цій галузі, будуть відзначені та відображені спостереження та пропозиції щодо поліпшення управління автотранспортним цехом. Базові аспекти з поліпшень будуть розглянуті згідно наявного у підприємства досвіду при автоматизації процесів у цеху технологічного автотранспорту.

Перелік використаних джерел

1. Гарасименко І. О. Управління автотранспортним цехом: сучасні тенденції та ефективність. Видавництво «Літера». 2019.

2. Петренко О. В. Оцінка використання ресурсів та фінансового стану автотранспортного цеху. Видавництво «Наукова думка». 2020.