

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-177>

**RESEARCHING THE PROSPECTS OF USING DATA
VISUALIZATION TO OPTIMIZE THE BUSINESS
DECISION-MAKING PROCESS**

**ДОСЛІДЖЕННЯ ПЕРСПЕКТИВ ВИКОРИСТАННЯ
ВИЗУАЛІЗАЦІЇ ДАНИХ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ
ПРИЙНЯТТЯ БІЗНЕС-РІШЕНЬ**

Nepliakh I.V.

*student gr. 122-22-2m,
LLC "Technical university
"Metinvest polytechnic",
Zaporizhzhia, Ukraine*

Неплях І.В.

*студент гр. 122-22-2м,
ТОВ «Технічний університет
«Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна*

Shevchenko N.Yu.

*PhD (Economics), Associate Professor,
LLC "Technical university
"Metinvest polytechnic",
Zaporizhzhia, Ukraine*

Шевченко Н.Ю.

*к.е.н., доцент,
ТОВ «Технічний університет
«Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна*

Сучасний гірничо-металургійний сектор стикається зі складними завданнями та викликами в реалізації та управлінні стратегічними інвестиційними проєктами. Втрата металургійних підприємств м. Маруполя та м. Авдіївки призвела до втрати в масштабах країни потужностей з виробництва товстого листа, гарячекатаного рулону, великого сорту та рейок. Втрата більш ніж половини внутрішнього споживання продукції ГЗК Кривбасу, наявність низькоякісного залізородного концентрату, закриття в перспективі аглодоменого переділу вимагає термінового пошуку ефективної та економічно обґрунтованої технології переробки таких концентратів. До цього додається падіння світового попиту на низькоякісний концентрат для агломераційних фабрик – внаслідок очікуваного переходу до виробництва сталі в електропечач. Також, загострює ситуацію підтвердження Європейським Союзом та Україною курсу на декарбонізацію.

В результаті з'являється множина різноманітних сценаріїв та шляхів розвитку гірничо-металургійних компаній. Це породжує складність для проєктних команд вчасно детермінувати такі сценарії та враховувати всі

можливі ризики, а для топ-менеджменту – приймати правильні стратегічні рішення в умовах мінливості зовнішнього бізнес-середовища.

Одним із способів вирішення завдань прискорення прийняття обґрунтованих управлінських рішень є використання візуалізації даних та візуальної аналітики. Використання візуалізації даних для оптимізації процесу прийняття бізнес-рішень вже протягом тривалого часу є актуальним напрямком досліджень в науковому середовищі та серед експертів-практиків. Так, згідно з дослідженнями, близько 85% населення планети має переважне візуальне сприйняття інформації [1]. Використання інструментів візуалізації даних може значно полегшити розуміння складних концепцій та сприяти прийняттю кращих рішень [1]. Інфографіка дозволяє передавати великі обсяги інформації у зручному та легко зрозумілому форматі, а впровадження інтерактивних дашбордів підвищує доступність та ефективність аналізу даних, роблячи його більш доступним та візуально привабливим. Вона дозволяє легше розуміти та аналізувати великі обсяги даних, виявляти патерни та тренди, і приймати обґрунтовані рішення на основі об'єктивних даних.

Застосування візуалізації даних для оптимізації прийняття стратегічних інвестиційних рішень на гірничо-металургійних підприємствах стає необхідним елементом у сучасному бізнес-середовищі [2]. Розуміння складних даних, прийняття рішень з урахуванням обмежень (час, ресурси, задачі), виявлення взаємозв'язків, ефективна комунікація, прогнозування та стратегічне планування, виявлення трендів та можливостей, моніторинг результатів – переваги застосування інфографіки топ-менеджерами при прийнятті управлінських рішень. Візуалізація даних допомагає підвищити ефективність управління, знизити ризики та забезпечити більшу конкурентоспроможність. При виборі підходів до візуалізації результатів інвестиційних проектів важливо враховувати різноманіття показників та типів даних для їх розрахунку:

- фінансові показники: доходи, витрати, прибуток, рентабельність та інші фінансові метрики;
- ключові показники ефективності (KPI) для відслідковування досягнення конкретних цілей проекту;
- показники, що характеризують ризики інвестиційних проектів та їх можливі наслідки.

Дані для оцінювання результатів інвестиційних проектів можуть бути подані у вигляді часових рядів, щоб продемонструвати зміни в часі певних показників, визначити тенденції та коливання в динаміці результатів проекту. Крім того, побудова візуальних залежностей може

допомогти проаналізувати вплив інвестиційного проекту на ринок та показати його конкурентну перевагу.

Серед популярних інструментів візуалізації даних, які можуть бути використані, в тому числі гірничо-металургійними підприємствами для створення інтерактивних дашбордів та звітів, слід відмітити Microsoft Power BI та Tableau.

Перелік використаних джерел

1. Мудренко С. Інфографіка для бізнесу: як візуалізація даних впливає на прийняття рішень і які інструменти допоможуть її зробити. *Mind.ua*. 2021. URL: <https://mind.ua/openmind/20230899-infografika-dlya-biznesu-yak-vizualizaciya-danih-vplivae-na-prijnyattya-rishen> (дата звернення 03.10.2023).

2. Григоренко Ю. Сталева цифра: як металурги та гірники розвивають ІТ-технології. *AM Integrator group*. 2020. URL: <https://amintegrator.com/ua/staleva-tsifra-yak-metallurgi-j-girniki-rozvivayut-it-tehnologiyi> (дата звернення 03.10.2023).

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-178>

DIRECTIONS OF IMPROVING THE STRATEGY OF THE FERRIERA VALSIDER SPA MINING AND METALLURGICAL COMPLEX ENTERPRISE

НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА ГІРНИЧО-МЕТАЛУРГІЙНОГО КОМПЛЕКСУ FERRIERA VALSIDER SPA

Ostrovyi S.O.

*student (group 073-22-1m),
LLC “Technical university
“Metinvest polytechnic”,
Zaporizhzhia, Ukraine*

Островий С.О.

*студент гр. 073-22-1м,
ТОВ «Технічний університет
«Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна*

Для підприємства, як господарюючого суб'єкта, ключовим завданням є забезпечення перспективного зростання. А це, у свою чергу, потребує формування відповідної стратегії, яка і забезпечить досягнення