

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-179>

IMPROVING METALLURGICAL PRODUCTION MANAGEMENT BASED ON THE COMPLIANCE

УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МЕТАЛУРГІЙНИМ ВИРОБНИЦТВОМ НА ОСНОВІ КОМПЛАСНС

Petrenko V.O.

*DSc (Engineering), Professor,
Honored Worker of Science
and Technology of Ukraine,
Ukrainian State University of Science
and Technology, Dnipro, Ukraine*

Петренко В.О.

*д.т.н., професор,
Заслужений діяч науки і техніки
України, Український державний
університет науки і технологій,
м. Дніпро, Україна*

Tuboltsev L.H.

*PhD (Engineering), Senior Researcher,
Honored Worker of Industry
of Ukraine, Iron and Steel Institute
named Z.I. Nekrasov of the National
Academy of Sciences of Ukraine,
Dnipro, Ukraine*

Тубольцев Л.Г.

*к.т.н., старший науковий
співробітник, Заслужений працівник
промисловості України,
Інститут чорної металургії імені
З.І. Некрасова Національної академії
наук України, м. Дніпро, Україна*

Fonarova T.A.

*PhD (Economics), Associate Professor,
Ukrainian State University of Science
and Technology, Dnipro, Ukraine*

Фонарьова Т.А.

*к.е.н., доцент, Український
державний університет науки
і технологій,
м. Дніпро, Україна*

Металургійне виробництво як система може бути представлена у вигляді складових з певними взаємозв'язками між елементами системи (рис. 1).

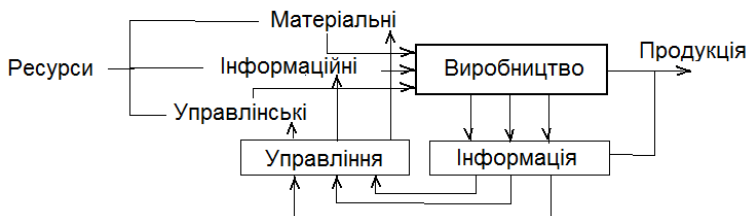


Рис. 1. Схема взаємозв'язків між елементами металургійного виробництва як системи [1]

Представлені дані показують, що ймовірність виробництва продукції без браку, як і досягнення інших результатів промислового виробництва (у т. ч. забезпечення промислової безпеки), найбільш висока при мобілізації всіх трьох складових виробничого процесу – матеріальної, інформаційної і управлінської [1]. Окрім того, мінливе зовнішнє середовище, в якому діє підприємство, утворює певні загрози та дає можливості, які потребують дослідження та вивчення. Відповідність вимогам ринку, державним та міжнародним стандартам з одного боку, й внутрішнім стандартам виробництва – з іншого, є запорукою ефективності роботи металургійного підприємства.

В таких умовах впровадження концепції комплаєнсу обумовлюється складністю регулювання діяльності підприємств на ринку. Мета дослідження полягає у застосуванні комплаєнсу в управлінні металургійним підприємством та виявлення узагальнюючого показника пріоритетних параметрів роботи складної промислової системи, що визначають перспективу її розвитку.

Найбільш загальним показником ефективності роботи системи є фінансові показники та прибуток, які мають переважне значення для приватизованих підприємств. Але для базових галузей економіки цих показників недостатньо, оскільки необхідно враховувати загальнодержавні, соціальні та екологічні інтереси та вимоги суспільства.

Новий підхід на основі комплаєнсу може бути використано при розробці стратегії управління підприємством щодо підвищення рівня його промислової безпеки, охорони праці та навколишнього середовища. Він показує можливість врахування взаємозв'язку функцій передачі з використанням інформації, стандартизації, менеджменту і кваліфікації персоналу, контролю за допомогою вимірювань та оцінок, а також подальшого поліпшення і ліквідації вузьких місць підприємства. На рис. 2 схематично зображена взаємозалежність рівня відповідності стандартам (комплаєнсу) із ймовірністю досягнення підприємством максимально можливих результатів у економічній діяльності й поліпшенням інформаційного забезпечення: 1 – рівень відповідності підприємства стандартам, що прийняті у вітчизняній та міжнародній практиці (комплаєнс); 2 – фактичний рівень інформаційного забезпечення підприємства; 3 – ймовірність досягнення підприємством максимально можливих результатів в різних сферах своєї діяльності; 4 – напрямок підвищення рівня інформаційного забезпечення підприємства [1].

Сучасні металургійні підприємства опинилися перед необхідністю залучення спеціалістів з комплаєнсу – менеджерів нової формації, які здатні управляти металургійним підприємством на основі побудови комплаєнс-програми протидії ризикам виробництва.

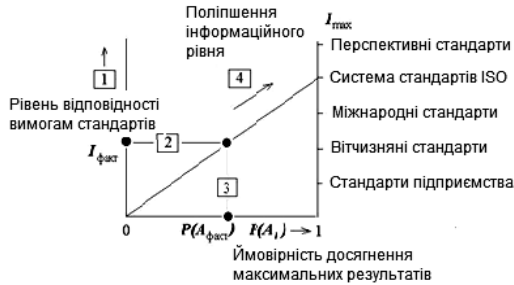


Рис. 2. Базові елементи інформаційного забезпечення системи управління металургійним підприємством [1]

До того ж комплаєнс є частиною організаційної культури компанії, що дозволяє забезпечити не тільки дотримання вимог до виробництва, але й формує корпоративні цінності ґрунтовані на прозорості, сумлінності, протидії шахрайству, побудові високих моральних стандартів розвитку персоналу та захисту навколишнього середовища. Фахівців з комплаєнсу металургійного виробництва готують на кафедрі інтелектуальної власності та управління проектами Українського державного університету науки і технологій в рамках нової освітньо-професійної програми «Комплаєнс металургійного виробництва» магістерського рівня освіти.

Таким чином, в умовах промислового виробництва в Україні комплаєнс є новітнім інструментом удосконалення системи управління металургійним підприємством і потребує подальших досліджень. На цю мету спрямована і діяльність кафедри інтелектуальної власності та управління проектами Українського державного університету науки і технологій щодо підготовки інженерів-фахівців широкого профілю у галузі металургійного виробництва, які б володіли як основами технології виробництва основних переробів металургії, так і основами управління виробництвом, у тому числі економічними і технологічними функціями комплаєнс-контролю управління діяльністю підприємства.

Перелік використаних джерел

1. Тубольцев Л., Пригунова А., Нарівський А., Петренко В. Концепція сталого розвитку металургії України. Стан, досвід, перспективи. Монографія. Дніпро, 2023. 364 с. URL: <http://isi.gov.ua/wp-content/uploads/2023/01/000-364-%D0%A1%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B0%D1%8F.pdf>

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-180>

OPTIMIZING THE REPLACEMENT OF PRESS EQUIPMENT**ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАМІНИ ПРЕСОВОГО ОСНАЩЕННЯ****Pitsenko S.Yu.**

*student (group 051-22-1m),
LLC “Technical university
“Metinvest polytechnic”,
Zaporizhzhia, Ukraine*

Піценко С.Ю.

*студент гр. 051-22-1м,
ТОВ «Технічний університет
«Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна*

Аналіз діяльності окремих підрозділів ПрАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» показав, що заміна пресового оснащення може стати дієвим інструментом підвищення ефективності операційних процесів.

Автором було встановлено, що поточна тривалість переоснащення становить від 8 до 12 годин, до того ж має місце тенденція зниження терміну служби оснащення та зростання збитків через брак від неправильної заміни або заміни на оснащення з дефектами (сума збитків – 1 559,1 тис. грн на рік).

Традиційно оптимізація процесу заміни пресових форм у роботі вимагає удосконалення і упорядкування всіх етапів цього процесу, щоб зменшити час простою і забезпечити безперервну роботу обладнання.

При цьому важливе місце займає пошук кореневих причин, що зумовлюють виникнення проблемних ситуацій. Фрагмент результату проведеного автором аналізу наведено на рисунку 1.