

### **Перелік використаних джерел**

1. Гавриш О.А., Довгань Л.Є., Крейдич І.М., Семенченко Н.В. Технології управління персоналом: монографія. Київ: НТУУ КПІ імені Ігоря Сікорського, 2017. 528 с.
2. Управління персоналом в системі менеджменту організації: монографія / ред. Н. Є. Муромець; Київ. нац. торг.-екон. ун-т, Харків. торг.-екон. ін-т КНТЕУ. Харків : Панов А. М., 2019. 192 с.
3. Emily Field, Bryan Hancock, Marc Metakis, and Donnie Stuart (2023). Middle managers can drive the success of organizations, but first they need the skills to succeed. Targeted training can help. *McKinsey and Company: Web-sait*. URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/people-and-organizational-performance/our-insights/> (дата звернення 06.10.2023).

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-186>

## **PECULIARITIES OF SOCIALLY ORIENTED INVESTMENT PROJECTS IN THE FIELD OF METAL CONSTRUCTION IN THE CONDITIONS OF METINVEST-SMC LTD**

## **ОСОБЛИВОСТІ СОЦІАЛЬНО СПРЯМОВАНИХ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ В СФЕРІ МЕТАЛЕВОГО БУДІВНИЦТВА В УМОВАХ ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ»**

**Suiarko D.V.**

*Master Student gr. 073-22m,  
LLC "Technical university  
"Metinvest polytechnic",  
Zaporizhzhia, Ukraine;  
Master Student gr. MBG-24m,  
Donbas National Academy  
of Civil Engineering and Architecture,  
Ivano-Frankivsk, Ukraine*

**Суярко Д.В.**

*магістр гр. 073-22м,  
ТОВ «Технічний університет  
«Метінвест політехніка»,  
м. Запоріжжя, Україна;  
магістр гр. МБГ-24м,  
Донбаська національна академія  
будівництва і архітектури,  
м. Івано-Франківськ, Україна*

Інвестиційний проєкт будівництва на підприємстві горно-металургійного комплексу має деякі специфічні риси через особливості цієї галузі, що пов'язано зі значними капіталовкладеннями, необхідністю ретельного проєктування та бюджетування (це пов'язано з великими капіталовкладеннями та довготривалими інвестиційними

циклами, що впливає на терміни та рівень окупності), а також обов'язковістю дотримання різних нормативів і стандартів будівельних робіт, ТБ та безпеки праці та ін. регулюючих актів охорони довкілля, вимог законодавства.

Зараз ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ» розроблено пілотний проект в сфері металевого будівництва, метою якого є забезпечити житлом населення України, яке постраждало в результаті україно-російської війни в максимально стислі терміни.

Розробка універсальної концепції для вирішення проблеми будівництва житла, зруйнованого в результаті україно-російської війни (24.02.2022 – по сьогоднішній день) – наше бачення відбудови. 24.02.2022 року Росія, країна-агресор, розпочала проти України жакливу війну, результатом якої є сотні зруйнованих об'єктів цивільної інфраструктури, серед яких (станом на 22.03): 6800 житлових будинків; 48 навчальних закладів; 135 медичних закладів; 8 закладів культури та мистецтва. І ця кількість росте з кожним днем цієї війни.

Отже, виникла необхідність у розробці універсальної концепції відбудови житлової інфраструктури територій, де велись активні бойові дії, яка може адаптуватись під конкретні умови ділянки, вимоги замовника, економіко-політичну ситуацію регіону та інші чинники. Для реалізації цієї задачі сформовано проектну команду (Кунець Ю.С., Скрипка Т.Ю., Суярко Д.В., Дунаєв М.О., Тіщенко К.А.), учасником якої є автор цього дослідження. Командою проекту було оцінено та обрано найбільш придатні для існуючих умов технології металевого будівництва, складено бюджет та графік проекту, запропоновано впровадити наступні заходи:

1) створення РМО (project management office, рис. 1), який необхідно для узгодженої роботи, а також прийняття рішень щодо та контролю бюджету, термінів, якості проектів, в рамках якого сформувати та узгодити концепцію проекту під визначені потреби та вимоги; провести набір команди проекту; забезпечити виділення запланованих бюджетом ресурсів; забезпечити впровадження, моніторинг та удосконалення плану тощо;

2) протекція, взаємодія, залучення – залучити GR та маркетингові служби (презентація місцевій владі, публічний розголос, запрошення стейкхолдерів до робочих груп, презентації концепції, запрошення до обговорень, партнерські угоди).



**Рис. 1. Організаційна структура управління проєкту  
(запропоновано автором)**

Розроблена організаційна структура дозволяє використовувати можливості металевого будівництва, для оптимізації термінів та бюджету реалізації проєктів, за рахунок залучення в процес прийняття рішень структур, які мають вплив на найбільшу частку капіталу. Це дозволить ефективно координувати співпрацю всіх учасників проєкту.

На підставі проведеного дослідження специфіки будівельної галузі та характерних рис проєктів будівництва, ознайомлення з процедурами використання інструментарію моделювання бізнес – процесів та його можливостями [1–4], а також власного практичного досвіду роботи в умовах ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ», дозволяє нам констатувати, що інвестиційні проєкти металевого будівництва мають такі особливості:

1. Металеве будівництво має можливості щодо швидкої відбудови зруйнованого житла при використанні кращих практик управління проєктами.

2. Металеве будівництво має менший вплив на довкілля та прилеглу територію. Це мінімізація ризиків щодо вимоги спеціальних дозволів та додаткових заходів, пов'язаних з охороною довкілля. Це може вплинути на вартість та тривалість проєкту.

3. Металеве будівництво має ризики пов'язані зі змінами вартості металопрокату та енергоносіїв, перебої в ланцюгах поставок. Для мінімізації цих ризиків потрібно довгострокове планування та оперативна робота зі змінами на рівні замовника, проєктувальника, виробника та постачальника.

4. Металеве будівництво є швидкозростаючим ринком в тихоокеанському, європейському та скандинавському регіонах.

**Перелік використаних джерел**

1. Terry Cooke-Davies. Complex Project Management: Simplifying the Complex. International Project Management Association (IPMA)/ URL: [www.ipma.world](http://www.ipma.world) (дата звернення: 01.04.2023)

2. Латишева О.В., Сайко А.Д. Будівельна галузь України: сучасний стан та її роль у забезпеченні сталого розвитку національної економіки. *Економічний вісник Донбасу*. 2019. Випуск № 2(56). С. 66–73.

3. Шкрабак І.В., Латишева О.В., Шевченко Н.Ю. Управління матеріальними ресурсами в бізнес-процесах гірничо-металургійних компаній на засадах Performance Management. *Економічний вісник Донбасу*. Випуск № 3 (69). 2022. С. 66–73.

4. Shevchenko Natalia, Moiseienko Kostiantyn, Latysheva Olena. Project implementation of corporate information systems (ERP and MES) as a guarantee for increasing the operational efficiency of the enterprise. *Економічний вісник Донбасу*. Випуск № 4 (70). 2023. С. 87–92.

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-187>

**PROBLEMS OF COST ESTIMATION FOR PROJECTS  
AT THE INITIAL STAGES OF ITS PLANNING****ПРОБЛЕМИ ОЦІНКИ ВАРТОСТІ ПРОЕКТІВ  
НА ПОЧАТКОВИХ ФАЗАХ ЙОГО ПЛАНУВАННЯ****Usatyi D.O.**

*student (group 051-22-1m),  
LLC “Technical university  
“Metinvest polytechnic”,  
Zaporizhzhia, Ukraine*

*Scientific Supervisor: Zherlitsyn D.M.  
DSc (Economics), Professor, LLC  
“Technical university  
“Metinvest polytechnic”,  
Zaporizhzhia, Ukraine*

**Усатий Д.О.**

*студент гр. 051-22-1м,  
ТОВ «Технічний університет  
«Метінвест політехніка»,  
м. Запоріжжя, Україна*

*Науковий керівник: Жерлицин Д.М.  
д.е.н., професор,  
ТОВ «Технічний університет  
«Метінвест політехніка»,  
м. Запоріжжя, Україна*

Бюджетна оцінка є невід’ємним процесом на будь якому етапі реалізації проекту. Бюджет є однією з найважливіших складових проекту та являє собою основний критерій за яким оцінюється ефективність більшості проекту. Саме тому у цьому процесі помилки та похибки є найбільш значущими. Саме тому бюджет постійно