

5. Kotler P. and Clarke D. Marketing Management: Analysis, Planning and Control. *Prentice Hall*. 1988.

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-419-1-6>

## THE MECHANISM OF IMPLEMENTATION OF PUBLIC ADMINISTRATION IN UKRAINE DURING THE WAR

### МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВІЙНИ

**Maslova K. O.**

*Student of the educational program  
of Public administration,  
master's degree  
of the Faculty of Economics,  
Management and Psychology  
State University of Trade  
and Economics / Kyiv National  
University of Trade and Economics  
Kyiv, Ukraine*

**Маслова К. О.**

*студентка освітньої програми  
публічне управління  
та адміністрування  
освітнього ступеню «магістр»  
Державний торговельно-економічний  
університет / Київський національний  
торговельно-економічний  
університет  
м. Київ, Україна*

**Mirko N. V.**

*Candidate of Sciences in Public  
Administration, Associate Professor  
of the Department of Public  
Administration and Administration  
State University of Trade  
and Economics / Kyiv National  
University of Trade and Economics  
Kyiv, Ukraine*

**Мірко Н. В.**

*кандидат наук з державного  
управління,  
доцент кафедри публічного  
управління та адміністрування  
Державний торговельно-економічний  
університет / Київський національний  
торговельно-економічний  
університет  
м. Київ, Україна*

Механізми публічного управління являють собою сукупність інструментів, процедур, правил і структур, які використовуються для забезпечення ефективного та раціонального управління суспільством та державою. Вони включають в себе різноманітні методи і засоби, які використовуються державними органами, щоб приймати управлінські рішення, виконувати політику та регулювати діяльність усіх сфер суспільства [1, с. 125].

Механізм реалізації публічного управління в Україні базується на різноманітних законодавчих актах, інституційних структурах та процесах, спрямованих на забезпечення ефективного функціонування

державних органів та надання послуг громадянам. Основними нормативно-правовими актами, що регулюють діяльність органів виконавчої влади є Конституція України [2], ЗУ «Про державну службу» [3] та ЗУ «Про запобігання корупції» [4], а також відповідні постанови, розпорядження та акти Кабінету Міністрів України, Верховної Ради та інших центральних органів виконавчої влади.

Основними механізмами реалізації публічного управління за Оболенським О. Ю. є організаційні, політичні, економічні, правові та мотиваційні (рис. 1) [1, с. 126].

Таблиця 1

**Класифікація основних видів механізмів реалізації публічного управління в Україні**

<b>Вид механізмів</b>	<b>Характеристика</b>
Організаційні	Описують об'єкти та суб'єкти публічного управління, їх основну мету, цілі, завдання, способи управління, організаційні структурні елементи і досягнуті результати.
Політичні	Описують специфіку створення шляхом застосування засобів економічної, соціальної, фінансової, промислової стратегій держави.
Економічні	Створюють механізм управління публічними справами шляхом застосування банківських, фінансово-економічних, інвестиційних, інноваційних, кредитних та податкових стратегій держави.
Правові	Правові акти, офіційні документи, а також методичні матеріали, інструкції та рекомендації.
Мотиваційні	Ці механізми включають в себе різноманітні адміністративні та соціально-економічні заохочення, які мотивують посадових осіб до високоефективної праці.

*Джерело: розроблено автором на основі [1]*

Після набрання чинності Указом Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» від 24.02.2024 відбулися значні зміни у механізмі діяльності органів виконавчої влади [5]. На базі існуючих на момент введення воєнного стану районних державних адміністрацій було також утворено нові форми владних органів у вигляді військових адміністрацій [6]. Ці державні структурні елементи мали на меті

забезпечити законне функціонування та виконання поставлених перед закладами завдань у нових реаліях.

Зважаючи на складну сучасну ситуацію, пов'язану з воєнним конфліктом в Україні, інструменти реалізації публічного управління в державі отримали ряд нових характерних особливостей таких, як [7, с. 33–35]:

1) військово-цивільний зв'язок (урядові структури співпрацюють з військовими організаціями для забезпечення безпеки громадян та територіальної цілісності країни);

2) кризове управління (урядові органи активізують механізми кризового управління для забезпечення невідкладного реагування на загрози та подолання негативних наслідків військових дій);

3) мобілізація ресурсів (залучення громадськості, бізнесу та інших секторів суспільства до спільних зусиль у реалізації оборонних заходів та відновленні постраждалих територій);

4) трансформація адміністративної системи (впровадження адаптивних змін у структурах управління для ефективного управління та вирішення військових та гуманітарних викликів всередині держави);

5) міжнародне співробітництво (урядові інституції активно співпрацюють з міжнародними партнерами для отримання підтримки та координації зусиль у вирішенні кризової ситуації);

6) інформаційна політика (здійснення ефективної інформаційної політики для забезпечення прозорості дій влади, мобілізації суспільства та запобігання дезінформації);

7) гуманітарні заходи (проведення гуманітарних програм для надання допомоги постраждалим від воєнних дій, евакуації цивільного населення та забезпечення медичної допомоги);

8) юридична безпека (забезпечення правової безпеки громадян та захист їх прав в умовах воєнного конфлікту через прийняття відповідних законодавчих актів та здійснення контролю за їх виконанням).

Ці аспекти спільно визначають механізм реалізації публічного управління в Україні під час воєнного періоду, спрямований на забезпечення національної безпеки та захист прав інтересів громадян.

У звітному часі, коли виникає необхідність оптимізації управлінських процесів в державі та її регіонах через воєнний стан, виникають нові завдання для системи публічного управління в Україні. Основними завданнями є забезпечення ефективної співпраці між органами влади на різних рівнях, включаючи органи місцевого самоврядування та представників громадського суспільства. Це допомагає подолати інституційні перешкоди, які ускладнюють адаптацію країни до умов воєнного стану, і обмежують перспективи її економічного розвитку в подальшому.

**Література:**

1. Радчук Т. М. Класифікація механізмів публічного управління інноваційним розвитком економіки : наукова публікація. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. Вип. 19. С. 124–126. URL: <http://pag-journal.iei.od.ua/archives/2020/19-2020/26.pdf> (дата звернення: 21.02.2024).
2. Конституція України від 1996 № 254к/96-ВР / Верховна Рада України. *Відомості Верховної Ради України*. 1996. № 30. Ст. 141. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text> (дата звернення: 21.02.2024).
3. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII. *Відомості Верховної Ради України*. 2016. № 4. Ст. 43. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text> (дата звернення: 21.02.2024).
4. Про запобігання корупції : Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. *Відомості Верховної Ради України*. 2014. № 49. Ст. 2056. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text> (дата звернення: 21.02.2024).
5. Про введення воєнного стану в Україні : Указ Президента України від 24.02.2022 № 64/2022. *Відомості Верховної Ради України*. 2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/64/2022#Text> (дата звернення: 21.02.2024).
6. Про утворення військових адміністрацій : Указ Президента України від 24.02.2022 № 68/2022. *Відомості Верховної Ради України*. 2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/68/2022#Text> (дата звернення: 21.02.2024).
7. Борщевський В. В., Василиця О. Б., Матвеев Є. Е. Публічне управління в умовах воєнного стану: Інституційні трансформації, стратегічне планування та механізми розвитку : наукова публікація. *Держава та регіони. Серія : Публічне управління і адміністрування*. 2022. Вип. № 2(76). С. 30–34. URL: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2\\_2022/5.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2022/5.pdf) (дата звернення: 21.02.2024).