

# ACCOUNTING AND TAXATION

Ivan Kindzerskyi, Postgraduate Student  
West Ukrainian National University  
Ternopil, Ukraine

DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-447-4-11>

## ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT AS A KEY COMPONENT IN THE MANAGEMENT DECISION-MAKING SYSTEM AT CONSTRUCTION INDUSTRY ENTERPRISES

## ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯК КЛЮЧОВИЙ КОМПОНЕНТ В СИСТЕМІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВАХ БУДІВЕЛЬНОЇ ІНДУСТРІЇ

В сучасних умовах глобалізації та високого рівня конкуренції підприємства будівельної індустрії стикаються зі значними викликами та складнощами, серед яких важливе місце посідає потреба в ефективному управлінні. Швидкий технологічний прогрес та зміни в економічному середовищі ставлять перед керівництвом підприємств завдання забезпечити стабільність та успішність бізнесу. Одним із ключових інструментів управління, який допомагає досягти цих цілей, є обліково-аналітичне забезпечення [1]. Зважаючи на ключове значення для управління підприємствами будівельної галузі, варто розглянути більш детально основні аспекти обліково-аналітичного забезпечення:

1. Збір та обробка фінансових даних. Включає систематичний збір та обробку фінансової інформації, охоплюючи усі фінансові операції підприємства, включаючи витрати на матеріали, оплату праці, оплату послуг, прибуток та збитки [2]. Ця інформація є основою для прийняття рішень щодо фінансової стратегії та контролю витрат.

2. Аналіз фінансової діяльності. Одним із головних аспектів обліково-аналітичного забезпечення є аналіз фінансових показників, таких як рентабельність, ліквідність, платоспроможність та інші. Це дозволяє керівництву отримати чітке уявлення про

фінансове здоров'я підприємства та приймати зважені рішення щодо подальшого розвитку.

3. Прогнозування фінансових результатів. Допомагає у прогнозуванні фінансових результатів підприємства на майбутній період. Це дозволяє керівництву розробляти стратегії розвитку та приймати відповідні управлінські рішення.

4. Оцінка ефективності проєктів. Використовується для оцінки ефективності будівельних проєктів, допомагаючи визначати потенційні ризики та переваги проєктів перед їх запуском. Це забезпечує обґрунтованість інвестиційних рішень та мінімізацію ризиків.

5. Управління ресурсами. Сприяє ефективному управлінню фінансовими, людськими та матеріальними ресурсами. Це дозволяє оптимізувати витрати, забезпечити ефективне використання ресурсів та підвищити продуктивність підприємства [3].

6. Планування бюджету. Допомагає у розробці та моніторингу виконання бюджетів, що дозволяє контролювати витрати та визначати пріоритети в розподілі коштів. Це забезпечує фінансову дисципліну та цілеспрямоване використання фінансових ресурсів.

7. Моніторинг виконання стратегії. Через обліково-аналітичне забезпечення підприємства можуть контролювати виконання своєї стратегії розвитку. Це дозволяє своєчасно коригувати стратегію відповідно до змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі.

8. Підготовка звітності. Забезпечує підготовку фінансової звітності та аналіз її результатів для прийняття управлінських рішень. Це дозволяє отримати точну інформацію про фінансовий стан підприємства та інформувати керівництво про необхідні коригувальні дії.

9. Контроль та аудит. Включає внутрішній контроль та аудит для перевірки точності облікових даних та відповідності фінансових операцій встановленим стандартам. Це забезпечує достовірність фінансової інформації та підвищує довіру до управлінських рішень.

10. Розробка фінансової стратегії. Допомагає розробити та впровадити фінансову стратегію, яка враховує поточний стан та прогнозні показники. Це дозволяє підприємству досягати довгострокових цілей та забезпечувати фінансову стабільність у конкурентному середовищі [4].

Таким чином, обліково-аналітичне забезпечення є невід'ємним елементом системи управління підприємством у будівельній

індустрії. Його ефективне впровадження дозволяє керівництву приймати обґрунтовані та стратегічні рішення, значно підвищити їх якість, знизити ризики та забезпечити сталий розвиток підприємства в умовах динамічного ринкового середовища. Інтеграція обліково-аналітичних систем у загальну стратегію управління підприємством є ключовим фактором його успішного функціонування, що дозволяє йому досягати своїх бізнес-цілей в умовах високої конкуренції та глобалізації.

#### **Література:**

1. Голячук Н. Обліково-аналітичне забезпечення як важлива складова управління підприємством. *Економічний аналіз*. № 6. 2010. С. 408–410.
2. Юзва Р.П. Обліково-аналітична система – інформаційне забезпечення управління підприємством. *Облік і фінанси АПК*. 2007. № 12.
3. Гоголь Т.А. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємств малого бізнесу : монографія. Чернігів : Видавець Лозовий В.М., 2014. 384 с.
4. Правдюк Н.Л. Обліково-аналітичне забезпечення управління прибутком підприємства. *Облік і фінанси*. 2015. № 4 (70). С. 53–60.