

DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-471-9-40>

THE ROLE OF CONTROLLING IN MANAGING TRANSFORMATIONS ON THE PATH TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

РОЛЬ КОНТРОЛІНГУ В УПРАВЛІННІ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ НА ШЛЯХУ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ

У сучасних умовах швидких змін у бізнес-середовищі, підприємства стикаються з необхідністю адаптації своїх управлінських стратегій для забезпечення конкурентоспроможності та стійкості. Однією з ключових концепцій, яка допомагає підприємствам ефективно управляти змінами, є контролінг. Контролінг відіграє вирішальну роль у забезпеченні трансформаційних процесів, що спрямовані на досягнення сталого розвитку. Сталий розвиток, у свою чергу, є стратегічною метою багатьох компаній, оскільки він дозволяє поєднувати економічне зростання з соціальною відповідальністю та екологічною стійкістю.

Контролінг – це управлінська функція, яка забезпечує підтримку процесу прийняття рішень через моніторинг, аналіз і оцінку фінансових та операційних показників. Його завдання полягає у встановленні балансу між досягненням стратегічних цілей та ефективністю управлінських процесів. В умовах трансформацій контролінг допомагає не тільки контролювати реалізацію змін, але й аналізувати їхній вплив на підприємство, оцінювати ризики та приймати рішення, що забезпечують досягнення цілей сталого розвитку [1].

Контролінг відіграє важливу роль у процесі трансформації підприємства, забезпечуючи постійний моніторинг фінансових та операційних показників. Це дозволяє вчасно виявляти відхилення від планів та оперативно реагувати на виклики, що є особливо важливим у періоди змін, коли підприємства адаптують свої процеси та структури до нових умов. Контролінг також виконує функцію оцінки економічної ефективності трансформацій, дозволяючи керівництву аналізувати фінансові результати змін і зрозуміти, наскільки вони сприяють досягненню фінансових цілей та відповідності стратегії сталого розвитку.

Однією з ключових функцій контролінгу є управління ризиками. В умовах трансформацій підприємства зіштовхуються з новими ризиками, пов'язаними як із внутрішніми змінами, так і зовнішніми факторами. Контролінг допомагає ідентифікувати ці ризики, оцінити їх вплив на

діяльність підприємства та запропонувати шляхи мінімізації можливих наслідків.

Ще однією важливою частиною контролінгу є планування та прогнозування. Контролінг допомагає підприємствам будувати плани, що враховують цілі сталого розвитку, а також здійснювати точні прогнози, орієнтовані на зміни на ринку та внутрішні можливості компанії. Це забезпечує підприємству стійкість і адаптивність у мінливому середовищі [2].

У контексті сталого розвитку контролінг допомагає інтегрувати економічні, соціальні та екологічні аспекти у загальний процес управління. Економічний аспект включає ефективне управління фінансами, оптимізацію витрат та підвищення прибутковості. Соціальний аспект зосереджений на оцінці впливу бізнес-рішень на працівників та громаду, підтримуючи соціальну відповідальність підприємства. Екологічний аспект передбачає моніторинг екологічних показників та впровадження екологічних стандартів для забезпечення екологічної стійкості.

Впровадження контролінгу для забезпечення сталого розвитку стикається з низкою викликів. Наприклад, для ефективного контролінгу необхідні точні дані про операційну діяльність, фінанси, екологічні та соціальні показники, а їх нестача може ускладнити аналіз і прийняття рішень. Крім того, співробітники можуть чинити опір змінам через нові навантаження або зміну звичних процесів. Недостатня інтеграція контролінгу в усі управлінські процеси також може знизити його ефективність [3].

Незважаючи на ці виклики, перспективи впровадження контролінгу для забезпечення сталого розвитку є значними. В умовах глобальних змін і зростаючих вимог до екологічної та соціальної відповідальності, компанії все частіше звертаються до інструментів контролінгу для підвищення стійкості та конкурентоспроможності.

Контролінг відіграє важливу роль у процесі управління трансформаціями на шляху до сталого розвитку. Він забезпечує не тільки моніторинг і оцінку результатів змін, але й допомагає прогнозувати можливі ризики та розробляти стратегії для їх мінімізації. Крім того, контролінг сприяє інтеграції економічних, соціальних та екологічних аспектів в управління підприємством, що дозволяє забезпечити його довгострокову ефективність і стійкість.

У майбутньому роль контролінгу тільки зростатиме, оскільки підприємства все більше орієнтуватимуться на досягнення сталого розвитку та адаптацію до нових викликів глобального середовища.

Література:

1. Другова О. Принципи й практичний інструментарій превентивного контролінгового антикризового управління підприємствами харчової промисловості у сучасному бізнес середовищі. *Сталий розвиток економіки*, 2024. Вип. 2(49). С. 207-212. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-32>

2. Матвеева О., Мунько А. Упровадження концепції розумного міста у процесі цифрової трансформації України заради сталого розвитку. *Науковий вісник: Державне управління*, 2023. Вип. 1 (13). С. 138–162. DOI: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-1\(13\)-138-162](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-1(13)-138-162)

3. Стрільчук Ю., Краснова І., Ходакевич С., Мецгер Є., Стрижак А., Дубас А. Детермінанти сталого розвитку в контексті цифрової трансформації. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2024. Vol. 3(56). P. 293–307. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.3.56.2024.4367>