

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-503-7-7>

**SCIENTIFIC SUPPORT AND COORDINATION
OF INTERNATIONAL ASSISTANCE FOR INNOVATION
AND INVESTMENT PROGRAMS FOR THE RESTORATION
OF THE SPORTS INDUSTRY IN THE REGION**

**НАУКОВИЙ СУПРОВІД І КООРДИНАЦІЯ МІЖНАРОДНОЇ
ДОПОМОГИ ДЛЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ
ПРОГРАМ ВІДНОВЛЕННЯ СПОРТИВНОЇ ІНДУСТРІЇ
В РЕГІОНІ**

Olkhovyi Oleh Mykhailovych

*Doctor of Science Physical Culture
and Sports, Professor,
Vice-Rector for Scientific
and Pedagogical Work
Kharkiv State Academy
of Physical Culture
Kharkiv, Ukraine*

Ольховий Олег Михайлович

*доктор наук з фізичної культури
та спорту, професор,
проректор із науково-
педагогічної роботи
Харківська державна академія
фізичної культури
м. Харків, Україна*

Leonov

Yaroslav Volodymyrovych

*Doctor of Economic Sciences,
Professor,
Professor at the Department of Physical
Education Management
Kharkiv State Academy of Physical
Culture
Kharkiv, Ukraine*

Леонов

Ярослав Володимирович

*доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту
фізичної культури
Харківська державна академія
фізичної культури
м. Харків, Україна*

Gushchyn Valeryi Mykolaiovych

*Postgraduate Student
Kharkiv State Academy
of Physical Culture
Kharkiv, Ukraine*

Гущін Валерій Миколайович

*аспірант
Харківська державна академія
фізичної культури
м. Харків, Україна*

Сучасні умови війни, в яких перебуває Україна, змусили переосмислити роль багатьох секторів національної економіки, включно зі спортивною індустрією. Спортивна галузь не лише постраждала від фізичних руйнувань інфраструктури та вимушеної міграції спортсменів, але й набула нової ролі у підтримці національної стійкості. Попри масштабні виклики для України, спортивна індустрія залишається одним із найперспективніших напрямків для розвитку в післявоєнний період. Її

значення виходить за рамки фізичної культури та здоров'я, охоплюючи питання національної ідентичності, соціальної єдності, а також економічного зростання. Фізична культура та спорт (ФКіС) мають потенціал стати не лише платформою для фізичної реабілітації, але й двигуном економіки, приваблюючи інвестиції та підтримуючи інфраструктурний розвиток.

Ці тези мають на меті охарактеризувати спортивну індустрію України як ресурс для національного відновлення та розвитку регіонів, зокрема у східній частині України, в контексті війни та післявоєнного періоду. Також буде висвітлено доцільність створення Міжнародного інноваційного центру стратегії розвитку фізичної культури та спорту (МІЦСРФКС), що може стати інструментом інтеграції міжнародної допомоги та просування фізичної культури та спорту як одного з ключових ресурсів соціальної та економічної відбудови.

Специфічні виклики для спортивної індустрії України під час війни:

Зруйнована інфраструктура. Війна в Україні спричинила значні руйнування фізкультурно-спортивної інфраструктури. За даними Міністерства молоді та спорту України, велика кількість стадіонів, спортивних комплексів, споруд, дитячо-юнацьких спортивних шкіл зазнали пошкоджень чи були повністю знищені [3]. Зруйновані тренувальні бази та об'єкти для змагань ставлять під загрозу підготовку професійних спортсменів і проведення національних та міжнародних спортивних подій. Відновлення інфраструктури є складним завданням, що потребує значних ресурсів і координації на державному та міжнародному рівнях.

Вимушена міграція спортсменів. Багато українських спортсменів, у тому числі й представників олімпійських видів спорту, були вимушені покинути країну через бойові дії. Міграція спортсменів не лише впливає на їхню кар'єру, але й на загальний спортивний потенціал країни. Україна стикається з ризиком втрати свої спортивних талантів, якщо не будуть реалізовані програми з підтримки спортсменів за кордоном і сприяння їхньому поверненню після війни.

Соціальна підтримка через спорт. У воєнний час ФКіС виконують важливу соціальну функцію. Спортивні заходи допомагають психологічно підтримувати українців, сприяють згуртованості суспільства та надають можливості для фізичної та психологічної реабілітації людини.

Фінансування та міжнародна допомога. У контексті війни Україна зіткнулася з дефіцитом фінансових ресурсів для підтримки спортивної галузі. Міжнародна допомога стає одним з основних джерел підтримки української спортивної індустрії. Міжнародні спортивні організації,

світові та європейські спортивні федерації, допомагають відновлювати спортивні програми й інфраструктуру, але цей процес відбувається дуже повільно. Тож залучення міжнародної допомоги стає ключовим для відновлення спортивної галузі.

Відновлення спортивної індустрії в Україні після війни:

Соціальна згуртованість та інтеграція. Однією з найважливіших функцій спортивної індустрії є її здатність зміцнювати соціальні зв'язки та інтегрувати різні групи населення. ФКіС об'єднує людей різного віку, соціального походження і тих, хто пережив різні трагічні події. Масові спортивні заходи є інструментом для зміцнення національної єдності, особливо у регіонах, які найбільше постраждали від наслідків війни.

Психологічна реабілітація через спорт. Важливою частиною післявоєнного відновлення є реабілітація людей, які постраждали від війни. ФКіС пропонують унікальні можливості для психосоціальної підтримки, дозволяючи людям відновити і фізичну форму і психологічну рівновагу.

Розвиток спортивного туризму та інвестицій. Відбудова спортивної інфраструктури та проведення міжнародних спортивних заходів відкриває нові можливості для розвитку спортивного туризму. Зокрема відновлення, реконструкція стадіонів, будівництво нових спортивних споруд та організація міжнародних змагань сприятимуть залученню іноземних інвесторів. Це стане одним з ключових факторів для економічного відродження регіонів, особливо у післявоєнний період, коли країні потрібні будуть нові джерела розвитку.

Залучення молоді та стимулювання здорового способу життя. Спортивна індустрія активно сприятиме формуванню здорового способу життя серед молодого покоління. Це особливо важливо в умовах повоєнної відбудови, коли національне відродження залежить від фізично та морально здорових українців. Розвиток масового спорту для дітей і молоді створюватиме нові можливості для їхнього індивідуального розвитку, зокрема в умовах східних регіонів країни, де можливості для занять спортом значно обмежені через війну.

Реконструкція інфраструктури. Після завершення війни, реконструкція спортивної інфраструктури стане важливим компонентом відновлення регіонів. Однак, важливою є не тільки фізична реконструкція, але й запровадження нових стандартів якості та доступності спортивних об'єктів. Особливий акцент має бути зроблений на використанні інноваційних рішень, що дозволить інтегрувати сучасні технології в спортивні програми. Це забезпечить довготривалу стійкість і конкурентоспроможність спортивної індустрії на міжнародній арені [1, 2, 5].

Україна має активізувати співпрацю з країнами Європейського союзу (ЄС) не лише у рамках політичної та економічної інтеграції, але й у галузі спортивного розвитку. Поглиблення наукової та освітньої співпраці з європейськими партнерами стане важливим фактором для створення ефективної стратегії відновлення спортивної галузі. Форми цієї співпраці включатимуть напрямки:

Спільні дослідження в галузі спортивного менеджменту, маркетингу, економіки. Спортивний менеджмент, маркетинг, економіка стануть важливими напрямками для міжнародної наукової співпраці. Українські ЗВО можуть розширити участь у спільних дослідженнях з світовими ЗВО для розробки інноваційних методик організації, управління спортивною індустрією та спортивних технологій.

Освітні програми обміну та стажування. Програми академічної мобільності [4] допоможуть українським студентам і науковцям інтегруватися в європейську систему освіти, обмінюватися досвідом з колегами з країн ЄС і отримувати доступ до найновіших розробок у спортивній науці та менеджменті.

Інтеграція у європейські спортивні федерації. Співпраця українських спортивних організацій з європейськими дозволить проводити в Україні міжнародні змагання, що сприятиме залученню інвестицій і просуванню країни на міжнародній спортивній арені. Окрім того, це відкриває можливість для навчання українських фахівців у європейських центрах спортивної підготовки.

Для ефективного управління процесом відновлення спортивної індустрії та координації міжнародної допомоги стоїть питання щодо створення МПЦСРФКС. Зазначений центр виконуватиме ключові функції з:

- розробки стратегічних планів відновлення та розвитку спортивної інфраструктури;
- координації міжнародної допомоги та залучення інвестицій;
- маркетингової підтримки для популяризації українського спорту на міжнародній арені;
- підготовка та перепідготовка фахівців у сфері спортивного менеджменту, маркетингу та економіки.
- розробка інноваційно-інвестиційних програм розвитку спортивної індустрії в регіоні.

Відмітимо, що центр виступатиме платформою для співпраці між національними та міжнародними організаціями, сприяючи інтеграції України у світовий спортивний ринок, що сприятиме ефективному використанню наявних ресурсів і впровадженню новітніх технологій у спортивну індустрію України.

Україна має багату спортивну історію, яка становить важливий потенціал для відновлення та розвитку спортивної індустрії. Українські спортсмени досягли значних успіхів на міжнародній арені, що свідчить про високий рівень процесу підготовки та наявність талантів. Важливою перевагою є також висока мотивація та стійкість молоді, яка виростило в умовах війни і є готовою до активної участі у відбудові країни через спорт.

Таким чином, спортивна індустрія України має потенціал стати однією з ключових складових відновлення країни після війни. Вона не лише сприятиме відродженню економіки через залучення інвестицій і розвиток інфраструктури, а й відіграватиме важливу соціальну роль, сприяючи реабілітації постраждалих, інтеграції ветеранів та переселенців, а також зміцненню національної єдності. Співпраця з країнами ЄС у сфері фізкультурно-спортивної освіти, науки і менеджменту та функціонування МІЦСРФКС дозволить регіонам України не тільки подолати наслідки війни, але й повноцінно інтегруватися у світову спортивну спільноту, використовуючи спорт як ресурс для національного розвитку і відбудови.

Література:

1. Гринько Т., Гвініашвілі Т., Каліберда М. Стратегічне управління підприємством в умовах цифрової економіки. *Економіка та суспільство*. 2023. № 50. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-71> (дата звернення: 26.09.2024).
2. Leonov Ya. 2020. Current trends in the sports industry and their influence on the development of organizations. *Economics, Finance and Management Review*. Tallinn, Estonia. Issue 4. 2020. P. 89-96. URL: <https://public.scnchub.com/efmr/index.php/efmr/article/view/115> – дата звернення: 25.09.2024.
3. Міністерство молоді та спорту України. URL: <https://mms.gov.ua/fizichna-kultura/derzhavna-programa-z-rozvitku-fizichnoyi-kulturi-i-sportu/zviti> – дата звернення 25.09.2024
4. Національний Еразмус+ офіс в Україні. URL: <https://erasmusplus.org.ua/news/tag/mobility-akademichna-mobilnist/> – дата звернення: 25.09.2024.
5. Karg, A., Shilbury, D., Westerbeek, H., Funk, D. C., & Naraine, M. L. (2022). *Strategic Sport Marketing* (5th ed.). Routledge. URL: <https://doi.org/10.4324/9781003270522> – дата звернення: 26.09.2024.