

**Oleksandr Piriashvili, Candidate of Economic Sciences,
Senior Research Officer of the Department
of Infrastructure Development
State Organization “Institute for Economics and Forecasting
of the National Academy of Sciences of Ukraine”
Kyiv, Ukraine**

DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-495-5-9>

**METHODOLOGICAL APPROACHES
TO THE RESEARCH OF STRATEGIZING
FOR RECOVERING TRANSPORT LOGISTICS IN UKRAINE ¹**

**МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ
ЩОДО ДОСЛІДЖЕННЯ СТРАТЕГУВАННЯ
ВІДНОВЛЕННЯ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ УКРАЇНИ ²**

В сучасних складних і невизначених соціально-економічних умовах розвитку національної економіки, а також у важких умовах військового стану в Україні внаслідок російської військової агресії, що призвело до руйнування та значних пошкоджень виробничих потужностей вітчизняних підприємств, об'єктів критичної інфраструктури, у тому числі об'єктів транспортної інфраструктури і як наслідок обмеженості можливостей транспортної логістики в країні актуалізуються питання стратегічного управління та стратегічного планування соціально-економічним розвитком суб'єктів економічної діяльності на різних рівнях економіки.

Водночас зазначимо, що розвиток системних досліджень у сучасних умовах безпосередньо пов'язаний з проблемами підвищення надійності та складності різних систем, особливістю яких є неформалізованість цілого ряду процесів, що відбуваються в них, неточність і нечіткість вихідної інформації, а також можливість появи нових позаштатних та критичних ситуацій у функціонуванні зазначеної системи. При цьому в сфері системного аналізу формується як досить складна багаторівнева множина різних видів та

¹ The publication was prepared as part of the scientific research (applied) topic: “Strategizing the reconstructive recovery of the infrastructure of Ukraine”.

² Публікацію підготовлено в рамках виконання НДР відомчої (прикладної) теми: «Стратегування реконструктивного відновлення інфраструктури України».

класів з різноманітними властивостями та відносинами між собою. У той же час зазначена інформація (оброблені статистичні дані та аналітична інформація) настільки велика і не завжди досить достовірна в силу низки обставин, що не піддається суворій та однозначній класифікації, оцінці та об'єктивному аналізу.

Відповідно до вищевикладеного, на рис. 1 нами представлено попередню схему (алгоритм) за основними етапами проведення нашого даного часткового дослідження в галузі логістичної складової транспортної інфраструктури України в сучасних умовах. Отже, до розгляду нами пропонуються можливі *вісім етапів* у нашому частковому дослідженні, а саме: *Eman I* – визначення факторів логістичної транспортної складової, що впливають на ефективність (продуктивність) транспортної інфраструктури загалом; *Eman II* – визначення умов своєчасної доставки вантажів та пасажирів з пункту «А» до пункту «Б» відповідно до затвердженого графіка доставок за оптимальним маршрутом; *Eman III* – визначення швидкості руху вантажних та пасажирських поїздів у контексті процесів інтеграції з ЄС; *Eman IV* – кількісна та якісна оцінка вантажних та пасажирських вагонів необхідних для України для своєчасного та якісного забезпечення відповідних логістичних транспортних доставок; *Eman V* – попередня оцінка необхідних витрат, пов'язаних із відновлювальними роботами логістичної складової залізничної транспортної інфраструктури України в умовах євроінтеграційного вектору соціально-економічного та політичного розвитку країни; *Eman VI* – попередня оцінка витрат, пов'язаних із забезпеченням безпеки та комфортності своєчасної доставки вантажів та пасажирів до пунктів їх призначення; *Eman VII* – загальна оцінка витрат, пов'язаних із відновленням логістичної складової залізничної транспортної інфраструктури та визначення можливих джерел фінансування зазначених інвестицій в транспортну інфраструктуру країни; *Eman VIII* – загальні висновки та конкретні пропозиції (рекомендації) щодо стратегування фінансових та інституційних ресурсів реконструктивного відновлення транспортної логістики України на сучасному етапі розвитку.

Таким чином, наше часткове дослідження охоплює низку актуальних проблем щодо розвитку транспортної логістики країни, які необхідно буде вирішувати поступово та послідовно в сучасних умовах, а саме:

- визначення основних факторів та чинників, що впливають на ефективність функціонування транспортної логістики країни;

- визначення часу з доставки вантажів та пасажирів з пункту «А» до пункту «Б» за оптимальним маршрутом;
- визначення оптимальної (безпечної) швидкості пересування вантажів та пасажирів різними видами транспорту;
- оціночне визначення кількості вантажних та пасажирських вагонів, а також тепловозів та електровозів для залізничного транспорту країни;
- визначення попередніх витрат, пов'язаних із відновлювальними роботами в сфері транспортної логістики країни та низку інших витрат, зокрема, капітальних інвестицій у розвиток транспортної логістики України.

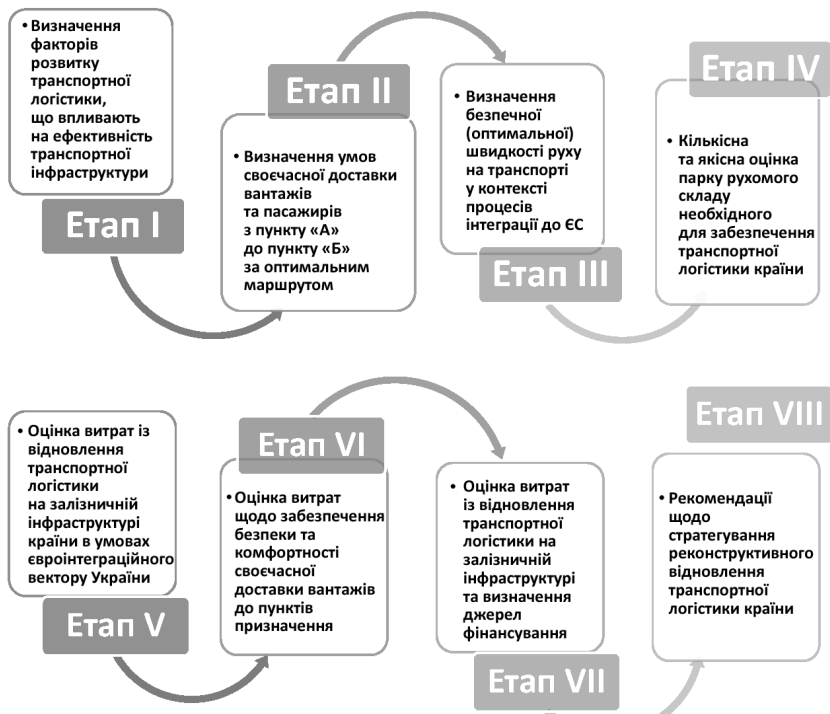


Рис. 1. Етапи алгоритму дослідження логістичної складової у секторі транспортної інфраструктури України в сучасних умовах*

Джерело: розроблено та складено автором

До того ж, в своїй роботі О. Жегус зазначає, що «...стратегування в умовах нових викликів, перш за все, потребує адекватної оцінки і сміливого сприйняття ситуації, миттєвого реагування та прийняття конструктивних управлінських рішень, спрямованих на пошук нових перспектив і можливостей їх реалізації...» [1, с. 212].

Також автор вищезазначеної роботи підкреслює, що «...Умови нової нормальності потребують формування нового стратегічного мислення, яке на відміну від традиційного, пов'язаного з виявленням та аналізом загроз для визначення того, чого потрібно уникати і запобігати, полягає у пошуку можливостей і розуміння того, до чого потрібно прагнути, тобто переходу від опору, протидії викликам до проактивності...» [1, с. 212–213].

Слід також підкреслити, що методичні засади стратегічного управління та планування на галузевому (секторальному) рівні національної економіки достатньо докладно досліджені в роботі М.Портера, зокрема, розглянуто техніки і методи розробки стратегій галузей і конкурентів, а саме: структурний аналіз галузей, типові стратегії конкуренції, стратегія щодо покупців і постачальників, тощо [2, с. 29–103; 135–153].

Підсумовуючи, слід зазначити, що ефективна і сучасна транспортна логістика країни виступає одним із важливих складових елементів ефективного функціонування національної економіки в цілому в сучасних умовах євроінтеграційних викликів.

Література:

1. Жегус О. Стратегування як драйвер змін в умовах сучасних викликів. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: зб. матеріалів VI Міжнародної науково-практичної конференції, (електронний ресурс). Київ : КНЕУ, 2022. С. 210–213. URL: <https://repo.btu.kharkov.ua/handle/123456789/21519>
2. Портер М. Конкурентна стратегія. Техніки аналізу галузей і конкурентів : монографія. / пер. з англ. Наталія Кошманенко. Київ : Наш формат, 2020. С. 29–103; 135–153.