

3. Морська доктрина України на період до 2035 року, затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 07 жовтня 2009 року № 1307 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1307-2009-%D0%BF#Text> (дата звернення: 07.11.2024 р.).

DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-527-3-10>

**DIGITALIZATION OF THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM  
AS A TOOL FOR ENSURING BORDER AND MARITIME  
SECURITY IN THE BALTIC-BLACK SEA REGION**

**ЦИФРОВІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО  
АДМІНІСТРУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ПРИКОРДОННОЇ ТА МОРСЬКОЇ БЕЗПЕКИ  
БАЛТО-ЧОРНОМОРСЬКОГО РЕГІОНУ**

**Kravchenko Vladyslav Mykolayovych**

*Postgraduate Student at the Department  
of Public Administration and Land  
Management  
Classic Private University  
Zaporizhzhia, Ukraine*

**Кравченко Владислав Миколайович**

*аспірант кафедри публічного управління  
та землеустрою  
Класичний приватний університет  
м. Запоріжжя, Україна*

У сучасних умовах забезпечення безпеки прикордонного та морського простору є важливим викликом для України та держав Балто-Чорноморського регіону. Використання Україною цифрових технологій у системі публічного адміністрування дозволяє підвищити ефективність моніторингу, покращити реагування на загрози, запровадити інтеграцію міжнародного співробітництва.

Впровадження цифрових технологій є запорукою успіху у сфері прикордонного контролю. Використання дронів, супутникових систем, штучного інтелекту, а також автоматичних платформ аналізу даних дозволяє своєчасно ідентифікувати загрози, зокрема нелегальну міграцію, контрабанду, тероризм.

За даними наукових досліджень, країни Балто-Чорноморського регіону успішно запроваджують цифрові технології для зміцнення прикордонної безпеки. Зокрема, застосовуються системи електронного моніторингу, автоматизовані бази даних та інтегровані комунікаційні платформи, що дозволяють ефективніше контролювати кордони та

оперативно реагувати на потенційні загрози. Такі заходи сприяють підвищенню ефективності прикордонного контролю та забезпечують своєчасний обмін інформацією між відповідними органами [1].

Для нашої країни важливим є міжнародне співробітництво у сфері морської безпеки, та створення цифрових платформ обміну даними між країнами, що дозволить посилити координацію дій під час надзвичайних ситуацій.

Успішними прикладами проєктів, реалізованих за підтримки НАТО та Міжнародної морської організації (ІМО), є ініціативи, спрямовані на підвищення безпеки в Балто-Чорноморському регіоні. Зокрема, програма НАТО з безпеки на морі забезпечує спільні навчання та координацію дій у протидії піратству, тероризму та незаконній міграції. ІМО реалізує проєкти з технічної допомоги, включаючи тренінги, розвиток нормативно-правової бази та впровадження сучасних систем моніторингу судноплавства [2].

Необхідний розвиток нормативно-правового забезпечення. Впровадження цифрових технологій потребує модернізації законодавства відповідно до стандартів ЄС. Це стосується інтеграції систем моніторингу морських та прикордонних зон.

Цифровізація публічного адміністрування є ключовим інструментом для зміцнення прикордонної та морської безпеки, про що свідчить досвід інших країн та міжнародних організацій. У Європейському Союзі впроваджено систему EUROSUR [3], яка забезпечує моніторинг зовнішніх кордонів за допомогою супутникових технологій та дронів, а також сприяє ефективному обміну інформацією між державами-членами та Frontex. У США діють програми Automated Targeting System (ATS) і Container Security Initiative (CSI) [4], які дозволяють аналізувати дані про пасажирів, вантажі та контейнери ще до їх прибуття до країни, тим самим знижуючи ризики ввезення небезпечних матеріалів. Австралія впровадила Integrated Cargo System (ICS), що електронно обробляє дані про вантажі, прискорюючи митний контроль та підвищуючи ефективність виявлення контрабанди. Сінгапур використовує платформу TradeNet [5], яка об'єднує всі процеси торгівлі та митного оформлення, що значно знижує час на перевірки та підвищує прозорість процедур. У Канаді система eManifest [6] дозволяє перевізникам заздалегідь подавати електронні дані про вантажі, що сприяє швидкому аналізу ризиків та спрощує митні процедури.

Ці приклади демонструють, як цифрові технології підвищують ефективність роботи прикордонних та митних служб, покращують координацію міждержавних дій і знижують ризики незаконної діяльності. Врахування цього досвіду може стати важливим елементом

у вдосконаленні системи публічного адміністрування в Україні, зокрема у сфері прикордонної та морської безпеки.

### Література:

1. Сkochиляc-Павлів О., Лiщинська Ю. Сучасні тенденції цифровізації публічного адміністрування. Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія: «Юридичні науки». 2023. Т. 10. № 4(40). С. 250–256. URL: <https://science.lpnu.ua/uk/law/vsi-vypusky/volume-10-number-4-40-2023/suchasni-tendenciyi-cyfvovizaciyi-publichnoho> (дата звернення: 03.12.2024).

2. Збірник наукових праць магістрів. Одеса: Інститут Військово-Морських Сил, 2021. URL: [https://ivms.mil.gov.ua/wp-content/uploads/2022/01/zbirnyk-2021-magistry-22\\_12\\_21.doc.pdf](https://ivms.mil.gov.ua/wp-content/uploads/2022/01/zbirnyk-2021-magistry-22_12_21.doc.pdf) (дата звернення: 03.12.2024).

3. Європейська комісія. EUROSUR – Європейська система спостереження за кордонами. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/policies/schengen-borders-and-visa/border-crossing/eurosur\\_en](https://home-affairs.ec.europa.eu/policies/schengen-borders-and-visa/border-crossing/eurosur_en) (дата звернення: 03.12.2024).

4. U.S. Government Accountability Office. Cargo Security. URL: <https://www.gao.gov/products/gao-06-591t> (дата звернення: 03.12.2024).

5. Singapore Customs. TradeNet® – Національне єдине вікно для торгових декларацій. URL: <https://www.customs.gov.sg/businesses/national-single-window/tradenet/> (дата звернення: 03.12.2024).

6. Canada Border Services Agency. eManifest Portal – Портал електронних маніфестів. URL: <https://www.cbsa-asfc.gc.ca/prog/manif/portal-portail-eng.html> (дата звернення: 03.12.2024).