

ODESA NATIONAL POLYTECHNIC UNIVERSITY

V. I. ZAKHARCHENKO, D. M. MERKULOV

**MANAGERIAL TECHNOLOGIES  
AT ENTERPRISE IN PROCESS  
OF INNOVATIVE–INVESTMENT  
DEVELOPMENT**

**Monograph**



**2026**

UDC 33(082)  
Za316

**Authors:**

**V. I. Zakharchenko** [Doctor of Economics, Professor]—introduction, chapter 1, conclusions;

**D. M. Merkulov** [Graduate student]—chapters 1, 2

**Reviewers:**

**V. F. Goryachuk**, Doctor of Economics, Professor, SO “Institute of Market and Economics & Ecological Researches of NAS of Ukraine”;

**Y. V. Kovtunenکو**, Doctor of Economics, Professor, Odesa National Polytechnic University;

**Z. M. Sokolovskaya**, Doctor of Economics, Professor, Odesa National Polytechnic University

*Approved for publishing by the Scientific Council  
of Odesa National Polytechnic University  
(minutes No. 14, 24.03.2026)*

**Managerial technologies at enterprise in process of innovative-investment development** : Monograph / V. I. Zakharchenko, D. M. Merkulov. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2026. 122 p.

ISBN 978-9934-26-662-1

The monograph addresses issues related to the development and implementation of managerial technologies in the process of sustainable innovation and investment development of an industrial enterprise. A terminological paradigm of management science is introduced, on the basis of which the essence of managerial technologies is clarified, and a standardized technology for personal planning of management activities at an enterprise is developed. A personal regulatory policy is substantiated as a set of goals, principles, and rules of self-management, along with an appropriate methodology for its formation.

The practical significance of the obtained results lies in the fact that, on their basis, it is possible to initiate at a specific enterprise the work on designing and implementing a technology for personal planning of various aspects of innovation and investment development.

The conducted research is intended for enterprise and organization managers, researchers, and university lecturers who deliver educational courses in organizational management.

© ONPU, 2026

© V. I. Zakharchenko, D. M. Merkulov, 2026

© Izdevniecība “Baltija Publishing”, 2026

ISBN 978-9934-26-662-1

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

**В. І. ЗАХАРЧЕНКО, Д. М. МЕРКУЛОВ**

**УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ  
НА ПІДПРИЄМСТВІ  
У ПРОЦЕСІ ІННОВАЦІЙНО-  
ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ**

**Монографія**



IZDEVNIECĪBA  
**BALTIJA**  
PUBLISHING

**2026**

УДК 330.341.1:658.589  
3-38

**Автори:**

**В. І. Захарченко**, доктор економічних наук, професор — вступ, розділ 1, висновки;

**Д. М. Меркулов**, аспірант — розділи 1, 2

**Рецензенти:**

**В. Ф. Горячук**, доктор економічних наук, професор ДУ «Інститут ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України»;

**Ю. В. Ковтуненко**, доктор економічних наук, професор Національного університету «Одеська політехніка»;

**З. М. Соколовська**, доктор економічних наук, професор Національного університету «Одеська політехніка»

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Національного університету «Одеська політехніка»  
(протокол № 14 від 24.03.2026 р.)*

**Захарченко В. І.**

3-38      **Управлінські технології на підприємстві у процесі інноваційно-інвестиційного розвитку** : монографія / В. І. Захарченко, Д. М. Меркулов. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2026. 122 p.

ISBN 978-9934-26-662-1

У монографії розглядаються питання розробки і впровадження управлінських технологій у процесі сталого інноваційно-інвестиційного розвитку промислового підприємства. Введено термінологічну парадигму науки про управління, на основі якої уточнюється сутність управлінських технологій, розроблено типізовану технологію персонального планування діяльності менеджменту на підприємстві. Обґрунтовано персональну регламентну політику, як сукупність цілей, принципів та правил самоменеджменту з відповідною методикою її побудови.

Практична значимість отриманих результатів полягає у тому, що на їх основі можливо розпочати на конкретному підприємстві роботу з проектування і впровадження технологій персонального планування різних аспектів інноваційно-інвестиційного розвитку.

Проведене дослідження призначено для керівників підприємств і організацій, вчених та викладачів університетів, які реалізують навчальні курси з менеджменту організацій.

**УДК 330.341.1:658.589**

ISBN 978-9934-26-662-1

© НУ «Одеська політехніка», 2026  
© В. І. Захарченко, Д. М. Меркулов, 2026  
© Видавництво "Baltija Publishing", 2026